



TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS

Tarkastuslautakunta 7.5.2025



Sisälylys

KESKEISIMMÄT HAVAINNOT	3
TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA	6
STRATEGIAN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI	7
TEA-VIISARI	8
KAUPUNGIN TALOUS	10
HENKILÖSTÖ	13
KUNTAKONSERNILLE ASETETTUJEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	14
ALLEKIRJOITUKSET	16

KESKEISIMMÄT HAVAINNOT

Tarkastuslautakunta huomauttaa edelleen valmistelijoita valtuustoaloitteiden käsittelyaikataulun noudattamisesta. Valtuustoaloitteissa ei ole 6 kuukauden käsittelyn määräaikaa noudatettu kaikkien aloitteiden kohdalla. Vanhimmat käsittelemättömät valtuustoaloitteet ovat jo vuodelta 2022. Toimialajohtajien on huolehdittava, että valtuuston antamat toimeksiannot tulevat käsitellyiksi niille määrätyn käsittelyaikataulun sisällä.

Tarkastuslautakunta kiittää koko henkilöstöä sopeuttamistoimenpiteiden käytäntöön viemisestä ja siitä, että kaupungin talouden tasapainottamisessa onnistuttiin hyvin kuluneen vuoden aikana. Talouden johtamiseen on edelleen kiinnitettävä jatkuvaa huomiota ja sopeutettava toiminta palvelutarpeeseen ja käytössä olevaan tulorahoitukseen.

Yleisesti kaikissa kaupungin ja konsernin sopimusasioissa on varmistettava, että sopimusvastuut kaupungille ovat hallittavissa ja taloudellisen kantokyvyn mukaisia.

Haminan kaupungin tilikauden tulos vuonna 2024 oli 9,8 miljoonaa euroa alijäämäinen sisältäen vesiliikelaitoksen 0,2 milj. euron ylijäämän. Toimintakate pienentyi 5,4 miljoonaa euroa (11,7 %) johtuen talouden sopeuttamistoimenpiteistä. Henkilöstömenot pienentyivät 1,0 miljoonaa euroa (2,6 %) johtuen henkilöstömäärän pienentymisestä sekä henkilösivukuluprosenttien pienentymisestä.

Verotulot laskivat edellisvuodesta 2,7 miljoonaa euroa (4,8 %). Kunnallisveroja kertyi 40,6, yhteisöveroja 6,2 ja kiinteistöveroja 7,7 miljoonaa euroa. Kunnallisverotuotot kasvoivat 3,2 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta kunnallisveroprosenttiin vuodelle 2024 tehdystä korotuksesta johtuen. Kunnallisverokertymän kasvua laimensi sote-uudistuksen jälkeen edellisenä vuotena vanhoilla veroperusteilla kertyneet verohännät. Yhteisöverotulot laskivat niin ikään samasta syystä lähes 5,9 miljoonaa euroa. Kiinteistöverot toteutuivat edellisvuoden tasossa.

Valtionosuudet pienentyivät edellisvuoden romahduksen (-40,3 miljoonaa euroa) jälkeenkin edelleen -5,7 miljoonaa euroa ja olivat yhteensä 3,2 miljoonaa euroa negatiiviset. Peruspalvelujen valtionosuus oli peräti -4,2 miljoonaa euroa miinuksella, sillä valitettavasti sote-tasauserät ovat noin 6 miljoonaa euroa negatiiviset painaen valtionosuudet miinukselle. Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus painui Haminan osalta sekin 0,5 miljoonaa euroa negatiiviseksi viime vuosien hyvästä yhteisöverotulojen kehityksestä johtuen. Osinkotuottoja kertyi 1,4 miljoonaa euroa.

Vuosikatetta kertyi 11,2 miljoonaa euroa, mikä oli 2,7 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän. Alkuperäiseen talousarvioon nähden vuosikate toteutui 5,9 miljoonaa euroa arvioitua suurempana.

Kaupungin lainamäärä oli vuoden lopussa 70,7 miljoonaa euroa. Lainakannan pienentymistä selittää Linnoituksen Voiman lainanlyhennys Haminan kaupungille (4,2 M€) ja se, että Hamina Asuntojen konsernitilivelka kaupungille pienentyi edellisvuodesta 2,9 M€ ja oli 0,9 M€. Lainakannan pienentymistä tarkasteltaessa on edelleen huomioitava se, että Uuden-Summan

koulun investointi toteutettiin leasing-vuokramallilla. Lainat ja vuokravastuut tunnusluku on siten kuvaavampi ja se kasvoi 3,2 miljoonaa edellisvuodesta 88,3 miljoonaan euroon. Asukaskohtainen lainamäärä oli 3 659 euroa/asukas, lainamäärä väheni edellisvuodesta (328 euroa).

Kaupungin taseen kertynyt ylijäämä on 15,1 miljoonaa euroa.

Kaupungin tulos ilman vesiliikelaitosta toteutui lopulta alkuperäistä talousarviota (-5,7 miljoonaa euroa) heikompana ollen 9,9 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Konsernin lainakanta pienentyi 66,8 miljoonalla eurolla, johtuen Linnoituksen Voima Oy:n velkojen maksusta sekä siitä, ettei yhtiö muodosta enää konsernitilinpäätöstä, vaan Hamina LNG Oy ja Kaakon Alueverkko Oy käsitellään osakkuusyhtiöinä kaupungin konsernitilinpäätöksessä. Konsernin lainamäärä oli 98,1 miljoonaa euroa, joka on 5 081 euroa asukasta kohti. Konsernitaseen kertynyt ylijäämä on 47,6 miljoonaa euroa.

Tarkastuslautakunta haluaa nostaa **positiivisena asiana** esiin sen seikan, että **kaupunki onnistui tasapainottamaan käyttötalouttaan merkittävästi**. Kun lisäksi verotulokertymä toteutui 2,1 M€ budjetoitua parempana, kaupungin tulos ilman kertaeriä olisi ollut noin 1 miljoonaa euroa ylijäämäinen ja siten tasapainossa toisin kuin talousarviossa, joka oli lähes 6 miljoonaa euroa alijäämäinen. Muutos on merkittävä, sillä vuosien 2022 ja 2023 tilinpäätökset olisivat olleet ilman kertaluonteisia eriä noin 6 miljoonaa euroa alijäämäisiä. **Kaupungin talouden tasapainottamisessa onnistuttiin hyvin kuluvan vuoden aikana**. Talouden johtamiseen on edelleen kiinnitettävä jatkuvaa huomiota ja sopeutettava toiminta palvelutarpeeseen ja käytössä olevaan tulorahoitukseen.

Riskeinä nähdään kaupungin takausvastuut, sijoitukset ja alaskirjaukset. Suurin yksittäinen riski koskee Linnoituksen Voimaan tilikaudella tehtyjen alaskirjausten jälkeen jäljelle jäänyttä 7 miljoonan euron sijoitusta. Mikäli yhtiö ei pääse velkasaneeraukseen, kaupungin menetykset kasvavat edelleen ja taseen kertyneet ylijäämät hupenevat entisestään. Yhdessä talous- ja väestökehityksen kanssa kaupungin talouden liikkumavara hupenee lähivuosina pahimmillaan nopeasti.

Myös valtiontaloudessa on valtava sopeutustarve, josta koituu merkittävä lasku myös kuntataloudelle. Tuleviin haasteisiin sopeutumiseksi on välttämätöntä, että kaupungin taseeseen on viime vuosina kertynyt puskuria.

Valtuustoon nähden sitovat toimintakatteet ovat toteutuneet tulosalueittain seuraavasti:

Toimintakatteen ylitys tai alitus 1.000 € sekä %-ylitys/alitus	ylitys- /alitus+ €	ylitys- /alitus+ %
Kaupunginvaltuusto	39	19,0
Tarkastustoimi	14	30,4
Strateginen johtaminen	166	5,9
Johdon asiantuntijapalvelut	355	9,9
Hyvinvoinnin edistäminen	315	11,7
Kasvatus- ja koulutuspalvelut	1620	4,4
Elinkeino- ja vetovoimapalvelut	554	8,6
Kaupunkisuunnittelu	619	-8,8
Kaupunkikehityspalvelut	19	1,3
Ympäristön ja rakentamisen valvonta	91	8,5

Talousarvion ylityksiä ei ole tullut vuonna 2024 ollenkaan. Kaupunkisuunnittelu poikkeaa muista tulosalueista siinä, että heidän toimintakatteensa on eri merkinen muihin verrattuna ja tämän johdosta talousarvio poikkeama myös erimerkinen. Toimintakate kaupunkisuunnittelulla on myös toteutunut muutettua talousarviota paremmin. Kaikilla tulosalueilla on määrärahat toteutuneet alle muutetun talousarvion ja tulot yli muutetun tuloarvion. Koko kaupungin tasolla käyttötalousosan toimintakate on toteutunut 3,8 M€ muutettua talousarviota paremmin. Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna toteutuma on ollut toimintakatteen osalta 2,7 M€ parempi.

Tarkastuslautakunta on seuraavassa taulukossa esittänyt yhteenvedon talousarvion 2024 sitovien tavoitteiden ja mittarien toteutumasta strategiakokonaisuuksittain.

	toteutunut
	ei toteutunut
	ei voida arvioida

Strateginen kokonaisuus	Sitovat tavoitteet ja mittarit				toteutumis- aste 2024
Elinvoimainen ja kasvava Hamina	5	1	4		20,00
Osaava ja oppiva Hamina	4	2	2		50,00
Hyvinvoiva Hamina	4	1	2	1	25,00
Viihtyisä ja toimiva Hamina	4	1	3		25,00
Yhteensä	17	5	11	1	29,41

Tavoitteiden määrä on säilynyt edelliseen vuoteen verrattuna samana. Tavoitteiden toteutumisaste on heikentynyt edellisestä vuodesta ollen vain 29,41%. Edellisenä vuonna toteutuma-aste oli 52,94 %. Minkään osa-alueen osalta ei ole jääty nollatasoon toteutumisessa. Heikoiten on toteutunut Elinvoimainen ja kasvava Hamina kokonaisuuden tavoitteet – vaatimattomasti 20 %. Viihtyisä ja toimiva Hamina osa-alueessa on kolme tavoitetta, joiden mittaustietoa ei ole voitu esittää ollenkaan. Yhden mittarin osalta on selvityksenä, että kysely toteutetaan joka toinen vuosi eikä mittaustietoa ole saatavilla 2024. Kahden mittarin osalta

puolestaan on esitetty, että uutta tietoa ei ole, koska maksullisia raportteja ei enää hankita. Hyvinvoiva Haminan osa-alueessa on yhtenä mittarina ” Asiakaskokemuksen mittaaminen esim. hyvinvoinnin ja turvallisuuden kokemus paranee eri ikäryhmissä”. Toteutumaksi on esitetty ” Alkuvuodesta päätettiin, että vuonna 2024 ”Mitä kuuluu Hamina” vuosittaisen kyselyn tilalla toteutetaan Kuntaliiton kysely. Vertailudata vuodelta 2020.” Tilinpäätöksessä esitetyn tiedon perusteella ei tarkastuslautakunta pysty arvioimaan onko tavoite toteutunut vaiko ei.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

Tarkastuslautakunnan tehtävät

Tarkastuslautakunnan tehtävistä on säädetty kuntalain (410/2015) 121 §:ssä Tarkastuslautakunnan tehtävänä on laatia arviointisuunnitelma ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomus, jossa arvioidaan, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminnot järjestetty taloudellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Tarkastuslautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja suorittavat ulkoista valvontaa suoraan kaupunginvaltuuston alaisena itsenäisesti, toimivasta johdosta ja muusta organisaatiosta riippumattomina. Tähän tehtävään kuuluu myös tarkastaa, onko kunnan ja kuntakonsernin sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Tarkastuslautakunnan toiminta ja tavoitteet

Tarkastuslautakunnan työ perustuu koko valtuustokaudelle laadittuun arviointisuunnitelmaan, jota tarkennetaan vuosittain laadittavalla arvioinnin työohjelmalla.

Tarkastuslautakunnan toimintavuoden 2024 arviointityössä on kuultu katsaukset kaupungin ja konsernin ajankohtaisista asioista ja talouskatsaukset kaupungin taloudesta.

Vuoden 2024 aikana tarkastuslautakunta kokoontui 11 kertaa.

Tilintarkastaja tarkastaa toiminnan lainmukaisuutta ja tilinpäätöksen oikeellisuutta. Tarkastuslautakunta arvioi osaltaan tavoitteiden toteutumista erityisesti tilinpäätöksessä esitettyjen tietojen valossa. Lautakunta arvioi myös kaupungin strategian toteutumista ja ajantasaisuutta.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano

Tarkastuslautakunta on valittu valtuuston toimikaudeksi vuosille 2021 - 2025
Lautakuntaan kuuluvat seuraavat henkilöt:

Jäsen:

Vapalahti Sanna, puheenjohtaja
Harjumaaskola Jarkko, varapuheenjohtaja
Kallio Timo
Leiri Kirsi
Metsänen Jarmo
Reinikka Satu
Posti-Ahokas Heikki (11.6.2024 asti)
Ahola Milja (12.6.2024 alkaen)

Varajäsen:

Koso Anniina
Porkka Auvo
Reinikka Jari
Liljander Kaarina
Lahtinen Arto
Kiiski Renja
Hämeenniemi Jaakko

Sihteeri:

Hämäläinen Marja, hallinnon asiantuntija

Tilintarkastus

Kuntalain mukaisesta tilintarkastuksesta on huolehtinut BDO Auditor Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut Ulla-Maija Tuomela, JHT, KHT. Vastuunalaisten tilintarkastaja on raportoinut tarkastustyöstään tarkastuslautakunnalle kaksi kertaa vuoden aikana.

STRATEGIAN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kaupungin strategian 17.5.2022 § 17 ja syyskuussa 2022 strategiaseminaarin yhteydessä päivittänyt strategisia mittareita nykyisen strategian mukaisiksi ja hyväksynyt ne talousarvion hyväksymisen yhteydessä 15.11.2022 § 52. Uudessa strategiassa on tiivistetty aiempaa visiota; Maailmanluokan pikkukaupunki Hamina on satama hyvälle elämälle ja yrittämiselle ja pitäydyy vanhoissa, hyväksi todetuissa arvoissa. Strategiaan lisättiin uutena elementtinä palvelulupaus. Aiemmat yhdeksän strategista tavoitetta korvattiin neljällä strategisella painopisteellä: Elinvoimainen ja kasvava Hamina, Osaava ja oppiva Hamina, Hyvinvoiva Hamina ja Viihtyisä ja toimiva Hamina. Alla olevassa kuvassa on esitetty kaupungin strategia.



Strategia on kokonaisuudessaan luettavissa täältä:

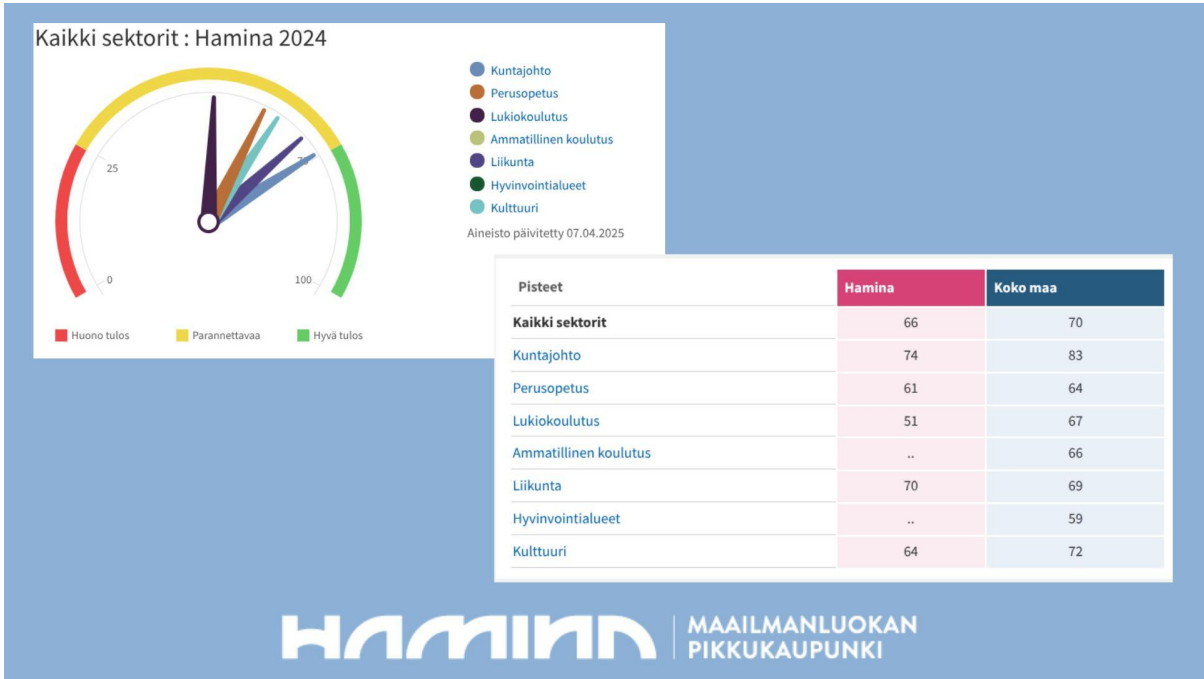
<https://www.hamina.fi/asukkaalle/wp-content/uploads/sites/12/2022/06/Haminan-kaupungin-strategia.pdf>

TEA-VIISARI

Terveysten edistämiseksi TEA-viisari

Tea-viisari kuvaa kunnan toimintaa kuntalaisten terveyden edistämiseksi (terveydenedistämiseksi) TEA-viisari on työväline kunnille ja kouluille terveydenedistämistoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Tea-viisari on mukana myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosan eli HYTE-kertoimen määrän laskemisessa. TEA-viisari sisältää seitsemän toimialuetta. TEA-viisari löytyy:

<https://teaviisari.fi/teaviisari/fi/index>



PISTEET	HAMINA 2024	HAMINA edellinen mittaus	
Kaikki sektorit	66	68	vihreä =arvo parantunut keltainen=arvo sama punainen=arvo huonontunut
Kuntajohto	74 (vuosi 2023, ei uutta tulosta)	47	
Perusopetus	61 (vuosi 2023, ei uutta tulosta)	67	
Lukiokoulutus	51 (vuosi 2022, ei uutta tulosta)	65	
Ammatillinen koulutus	-	-	
Liikunta	70	92	
Hyvinvointialueet	-	-	
Kulttuuri	64 (vuosi 2023, ei uutta tulosta)	65	

Teaviisari on mittaristo, josta saa tietoa kuntien hyvinvoinnin johtamisen tilasta ja tuloksisesta. Tulosten perusteella kunnalle maksetaan Hyte-kerrointa eli rahaa/asukas.

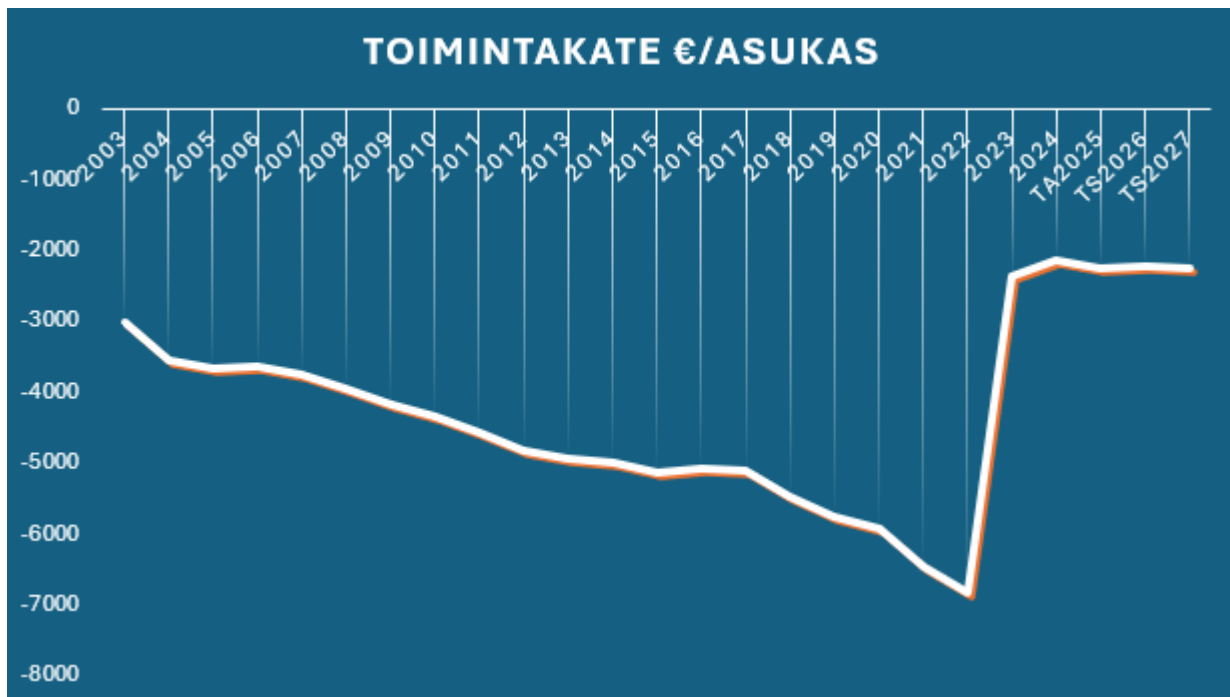
Hamina sai vuonna 2023 tätä valtionosuutta 380 650 euroa, vuonna 2024 valtionosuus oli 363 406 euroa. Osa tuloksista valmistuu vasta myöhemmin ja tällöin pystytään arvioimaan paremmin suuntaa esimerkiksi lukiokoulutuksen osalta. Hyvinvointialueen osalta tietoa kerättiin ensimmäistä kertaa keväällä 2024, näitä tuloksia ei kuitenkaan ole vielä saatavilla.

Kuntajohdon ja kulttuurin osalta tiedonkeruu tapahtuu vuoden 2025 aikana.

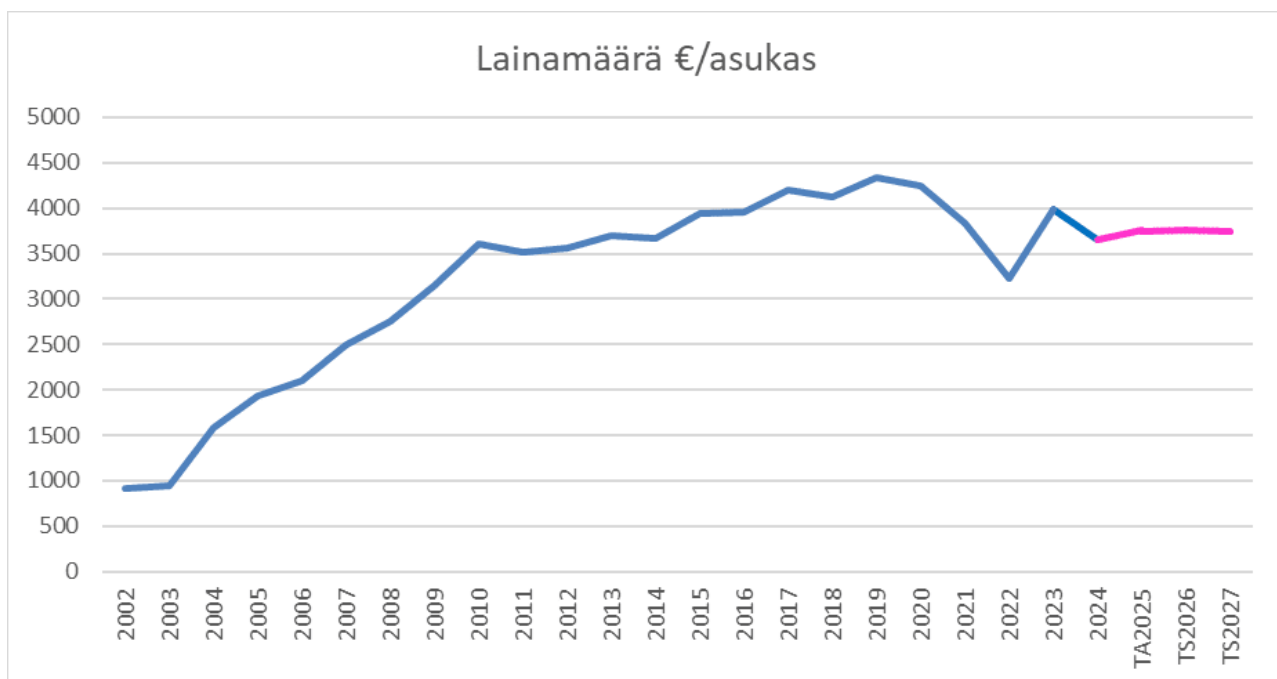
Haminassa Hyte-kerroin raha on laskenut mm. strategisten suunnitelmien puuttumisen takia ja poikkihallinnollisessa yhteistyössä on vielä kehitettävää.

KAUPUNGIN TALOUS

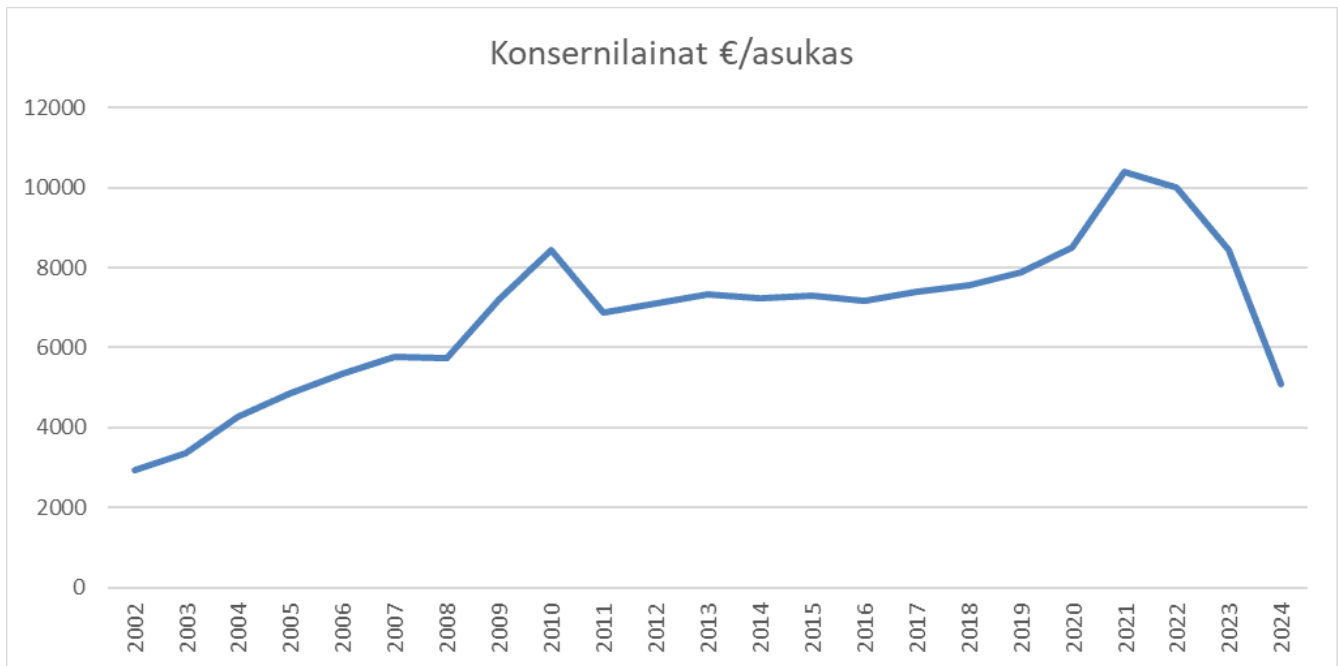
Tarkastuslautakunta on tarkastellut kaupungin talouden toteutumista seuraavien kaavioiden avulla.



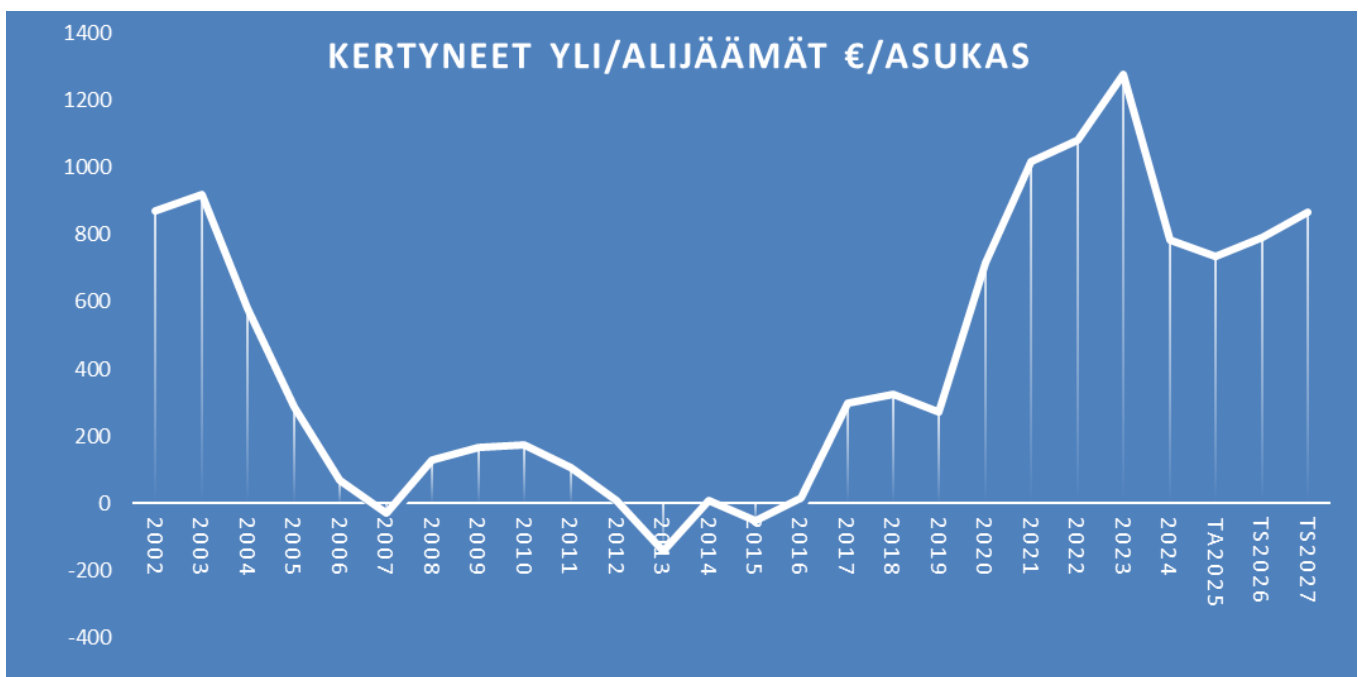
Toimintakatteen alijäämä vuonna 2024 on ollut -41,3 M€, kun vuonna 2023 se oli -45,9 M€. Toimintakatteessa on tapahtunut myönteistä kehitystä. Taloussuunnitelma kaudella 2025-2027 toimintakatteen on arvioitu heikentyvän -43 M€:oon.



Kaupungin lainamäärä on laskenut edellisestä vuodesta ollen vuoden lopussa 3659 €/asukas, kun edellisenä vuonna se oli 3987 €/asukas. Taloussuunnitelmakaudella on lainakannassa arvioitu tapahtuvan hyvin maltillista kasvua.

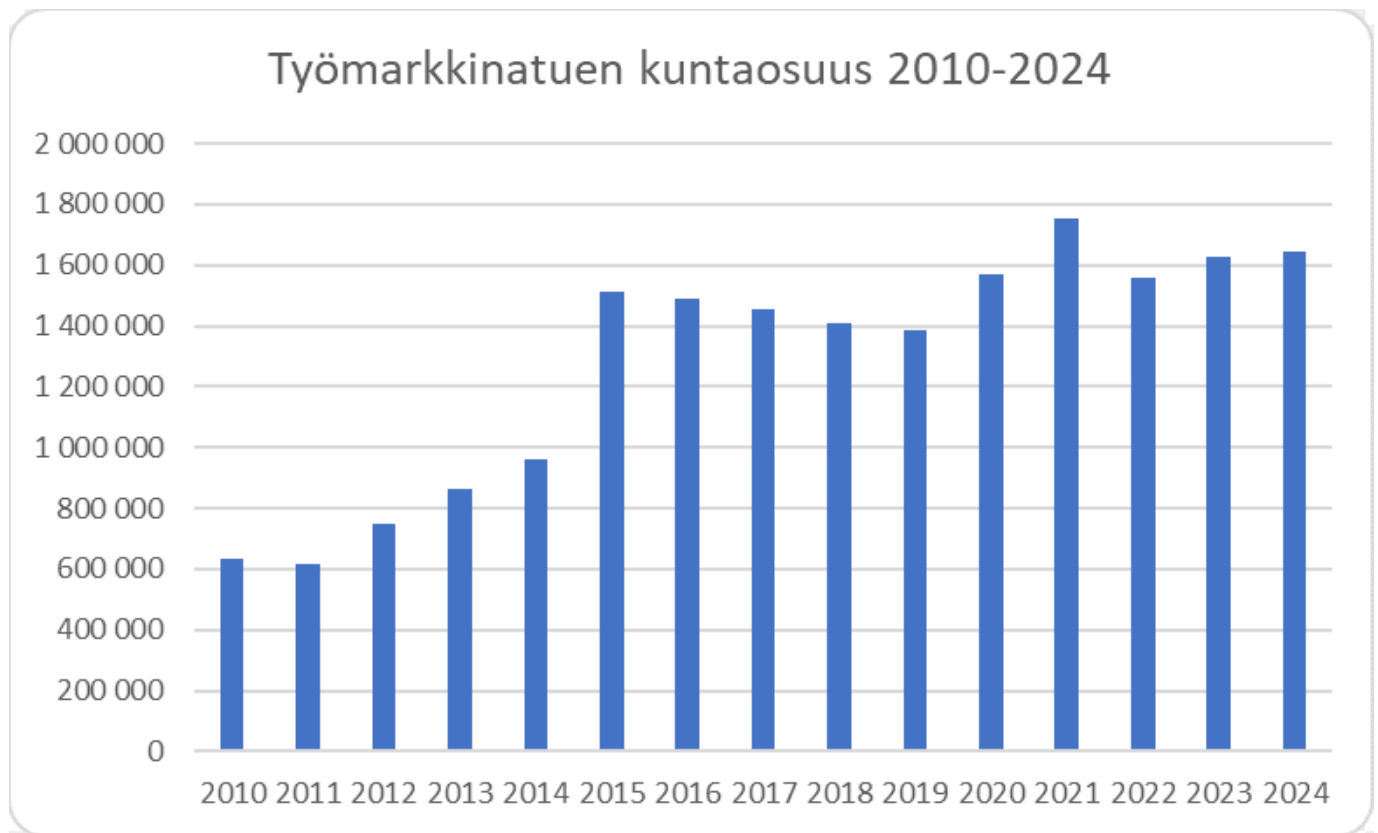


Konsernilainat ovat vuonna 2024 laskeneet edellisestä vuodesta ollen 5081 €/asukas (ed. vuosi 8445 €/asukas).



Kaupungin taseessa on kertynyt ylijäätymää 783 €/asukas (ed. vuonna 1276 €/asukas). Taloussuunnitelmakaudella on arvioitu syntyvän ylijäätymää noin 82 €/asukas kokonaisylijäämän ollessa 2027 yhteensä 865 €/asukas.

Tarkastuslautakunta on seurannut arviointikertomuksissaan työmarkkinatuen kuntaosuusmenojen kehittymistä. Työmarkkinatuen kuntaosuus on kehittynyt 2006 - 2024 seuraavasti:



Kuntaosuus on edelleen hieman noussut 2024. Haminan kaupunki on maksanut työmarkkinatuen kuntaosuutta yhteensä 1,6 M€ vuonna 2024.

HENKILÖSTÖ

Kaupungin palveluksessa oli vuoden 2024 lopussa 709 henkilöä, joista vakituisia 573, määräaikaista 123 ja työllistettyjä 13. Talouden sopeuttaminen, YT-neuvottelut (12 vakituisen palvelussuhteen päättäminen), eläköitymiset ja määräaikaistuuksien kriittinen tarkastelu (kaikkia määräaikaistuuksia ei jatkettu) näkyy henkilöstön määrässä. Lisäksi valtio ei enää myöntänyt palkkatukirahoja samalla tavalla kuin ennen, mikä näkyy palkkatukityöllistettyjen määrässä.

Henkilöstön keski-ikä vuoden 2024 lopussa oli 47,5 vuotta. Henkilöstön ikäjakauman mukaan suurimman ryhmän muodostavat 50 - 59 -vuotiaat.

Vuonna 2024 henkilöstön terveysprosentti oli 45. Tämä tarkoittaa sitä, että 45 % henkilöstöstä ei ollut lainkaan poissa työstä terveyssyistä. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 44.

Työterveysyhteistyössä panostettiin ennaltaehkäisevään ja kuntouttavaan otteeseen.

Sairauspoissaoloja oli vuonna 2024 keskimäärin 20,04 pv/hlö, edellisenä vuonna 18,11 pv/hlö.

Kuitenkin henkilöstömäärän suuri muutos vuoden 2024 aikana vaikuttaa oleellisesti sairauspoissaolojen suuruuteen per henkilö, joten kuvaavampi sairauspoissaolojen keskimääräinen luku saadaan suhteuttamalla kuukausittainen henkilöstömäärän keskiarvo sairauspoissaolojen määrään. Näin laskemalla sairauspoissaoloja oli keskimäärin 18 pv/hlö vuonna 2024. Vuonna 2023 kuntatyöntekijöiden keskimääräinen sairauspoissaolo oli 16,4 päivää. Hyvinvointialueuudistuksen myötä tilasto ei ole enää suoraan vertailukelpoinen aiempien vuosien tilastoihin useiden työntekijäryhmien siirryttyä pois kunnilta. Voidaan kuitenkin todeta, että sairauspoissaolojen määrä on Haminassa yli valtakunnallisen tason.

Koko henkilöstöllä on rajaton käyttöoikeus Eduhouse -koulutuslustoille. Alustalla suoritettut koulutukset eivät täysin sisälly palkallisiin koulutuksiin, koska niitä ei välttämättä ole aina kirjattu Populukseen koulutuspoissaoloina. Esihenkilöiden kuukausittaisia koulutustilaisuuksia jatkettiin, joita ei myöskään ole huomioitu tilastossa. Koulutuksiin käytetyt poissaolot olivat yhteensä 2671 työpäivää.

Henkilöstön palkitseminen on vuositasolla pysynyt melko samana. 50- ja 60-vuotismerkkipäivien rahalahjasta päätettiin luopua YT-menettelyn yhteydessä, mutta muutos astuu voimaan vasta 1.1.2025.

Vuonna 2023 on otettu käyttöön Haminan kaupungin henkilöstöä koskeva EU-direktiivin mukainen työkalu väärinkäytösilmoitusten tekemistä varten (ns. whistleblowing).

Väärinkäytösilmoituksia ei vuoden 2024 aikana ole tullut yhtään.

KUNTAKONSERNILLE ASETETTUJEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Tarkastuslautakunta on arvioinut keskeisten konserniyhtiöiden tavoitteiden toteutumista alla olevassa taulukossa.

Hamina Energia -konsernin osalta ei toteutuma tietoja ole. Tavoitteet olivat liittyneet yhtiön liiketoimintoihin, jotka myyty pois syksyllä 2024.

Hamina-Asunnot Oy

Hamina-Asunnot Oy		
Tavoite	Selvitys toteutumasta	Arvio
Asetetaan asuntojen käyttöastetavoitteeksi 95 % (toteuma 1.1.-31.8.2023: 89,4 %). Vuokrien osalta tehdään 1.3.2024 maltillinen vuokrankorotus (noin 1,5 %).	Koko vuoden käyttöaste 1.1.-31.12.2024 oli 89,0 %. Vuoden lopulla käyttöaste oli parin kuukauden ajan yli 90 %, mutta koko vuoden kokonaiskäyttöaste jäi alle tavoitteen. 1.3.2024 tehtiin noin 2,6 % vuokrankorotus kaikkiin kohteisiin, keskivuokra on nyt 12,04 €/m2/kk (vaihteluväli 11,37-14,92 €/m2/kk).	
Kuntoarvioiden teko jatkuu ja loput kuntoarviot (11 kpl) valmistuvat v. 2024 aikana. Kuntoarvioiden valmistumisen jälkeen saadaan kaikkien kiinteistöjen salkutus tehtyä sekä päivitettyä kiinteistöjen korjausvelkalaskelmat.	Kuntoarvioiden tekoa on jatkettu ja kaikki kuntoarviot (35 kohdetta) on nyt tehty. Salkutus tehdään v. 2025 aikana, kun kiinteistöjen kassavirta-analyysit ovat valmistuneet.	
Hamina-Asuntojen päivitetyn strategian (vuosille 2024-2030) sekä salkutuksen pohjalta tehdään päätöksiä mahdollisesta uudisrakentamisesta ja vanhojen kohteiden myynnistä/purkamisesta.	Salkutuksen pohjaksi tehdään kaikkia kiinteistöjä koskeva kassavirta-analyysi, joka valmistuu kevään 2025 aikana.	

Hamina-Kotka Satama Oy

HaminaKotka Satama Oy -konserni		
Tavoite	Selvitys toteutumasta	Arvio
Korvaavan liikenteen etsiminen Ukrainan sodan aiheuttaman kauttakulkuliikenteen vähenemisen tilalle.	Liikennemäärä oli 13,1 miljoonaa tonnia, mikä oli 1,0 miljoonaa tonnia eli 6,9 % vähemmän kuin viime vuonna vastaavalla ajanjaksolla. Liikennettä pienensi kuukauden kestänyt poliittinen lakko, Venäjälle asetetut pakotteet sekä vientiteollisuuden menekkivaikkeudet.	
Energian säästämiseen tähtäävien ja muiden kulujen kurissapitoon liittyvien ratkaisujen etsiminen yhtiön talouden tasapainon säilyttämiseksi.	Satamayhtiön kulut pystyttiin pitämään budjetissa, vaikka rahoituskulut olivatkin hieman ennakoitua suuremmat EKP:n koronlaskujen viivästyessä inflaation hitaan laskun takia.	
Haminan Lakulahden laitureiden kunnostamista jatketaan.	Lakulahden vanhoja laitureita on kunnostettu.	
Akkuteollisuuden käynnistämisen tukeminen. Satamayhtiö hoitaa akkutehtaan käynnistämiseen tarvittavan vesihuollon järjestämistä varten perustetun Haminan Merivesilaitos Oy:n hallinnon ja meriveden puhdistamisen hoitavan tuotantolaitoksen suunnittelun ja rakennuttamisen.	Haminaan suunnitteilla oleva akkumateriaalitehdas on saanut ympäristöluvan. Luvasta tehtyjen valitusten takia lopullista investointipäätöstä joudutaan edelleen odottamaan. Satamayhtiö on huolehtinut Haminan Merivesilaitos Oy:n hallinnosta ja tuotantolaitoksen suunnittelusta.	
Satamaan sijoittuvan liiketoiminnan etsiminen ja sijoittumisen varmistaminen.	Satamaan sijoittumista suunnittelevien yritysten kanssa on jatkuvasti vireillä neuvotteluja.	
Risteilyliikenteen toimintaedellytysten varmistaminen Kotkan ja Haminan alueella.	Kesällä 2024 Kotkassa vieraili kuusi risteilijää. Satamayhtiössä on tehty aktiivista markkinointia tulevien kausien risteilijäkäyntien määrän kasvattamiseksi.	
Valmiuksien ylläpito pandemioiden ja muiden mahdollisten häiriötilanteiden varalle, jotta sataman aukiolo ja toiminnan jatkuminen pystytään turvaamaan kaikissa olosuhteissa.	Satamayhtiössä tehdään aktiivista varautumista ja yhteistyötä viranomaisten kanssa erilaisten häiriötilanteiden varalle.	
Toimistotilojen muuntelu ja vuokraaminen myös muuhun kuin satamasidonnaiseen toimintaan.	Toimistotiloja on muunneltu asiakkaiden tarpeiden mukaan.	

ALLEKIRJOITUKSET

Haminassa 7.5.2025

Sanna Vapalahti
puheenjohtaja

Jarkko Harjumaaskola
varapuheenjohtaja

Timo Kallio
jäsen

Kirsi Leiri
jäsen

Jarmo Metsänen
jäsen

Satu Reinikka
jäsen

Milja Ahola
jäsen